



ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI ORDINARI
DI TELECOM ITALIA S.P.A.
12 APRILE 2011

LISTA DEI CANDIDATI ALLA CARICA DI AMMINISTRATORE DEPOSITATA
DAL SOCIO FINDIM GROUP S.A.

FINDIM GROUP S.A. (la cui partecipazione complessiva è pari al 4,9% circa del capitale ordinario di Telecom Italia) ha presentato la seguente lista di candidati:

1. GIANEMILIO OSCULATI
2. PAOLO CARLO RENATO DAL PINO
3. CARLOS MANUEL DE LUCENA E VASCONCELOS CRUZ.

Assemblea Telecom Italia S.p.A. del 9 e 12 aprile 2011 – dichiarazione del candidato Gianemilio Osculati alla carica di Consigliere di Amministrazione

Il sottoscritto GIANEMILIO OSCULATI, nato a Monza, il 19/5/1947, inserito nella lista di candidati alla carica di Amministratore di Telecom Italia S.p.A. (nel seguito anche la “Società”) che il socio FINDIM GROUP S.A., 16 rue Erasme, L-1468 Luxembourg, intende presentare in vista dell’Assemblea ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. convocata per i giorni 9 e 12 aprile 2011, per deliberare – tra l’altro – in ordine alla nomina del Consiglio di Amministrazione della Società,

- dichiara
 - di accettare la candidatura e l’eventuale nomina alla carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A. ;
 - di poter dedicare ai compiti di amministratore di Telecom Italia S.p.A. il tempo necessario per un loro efficace e diligente svolgimento nonché di accettare i principi di comportamento di cui al Codice etico e di condotta del Gruppo Telecom Italia e al Codice di autodisciplina della Società;
- attesta
 - l’inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione di Telecom Italia S.p.A. e il possesso, al medesimo fine, dei requisiti prescritti;
 - di non trovarsi nelle condizioni di cui all’art.2390 cod.civ. (essere socio illimitatamente responsabile, amministratore o direttore generale in società concorrente con Telecom Italia S.p.A., esercitare per conto proprio o di terzi attività in concorrenza con quelle esercitate da Telecom Italia S.p.A.);
 - di possedere i requisiti di indipendenza di cui all’articolo 148, comma terzo, del decreto legislativo 24 febbraio 1998 n. 58;
 - di essere informato e di autorizzare, ai sensi e per gli effetti del decreto legislativo 30 giugno 2003 n. 196, che i suoi dati personali siano raccolti e fatti oggetto di trattamento/diffusione da parte di Telecom Italia S.p.A. nell’ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa;
- si impegna a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione e nell’ambito del proprio *curriculum vitae*, di cui autorizza la pubblicazione da parte di Telecom Italia S.p.A., come da disposizioni applicabili.

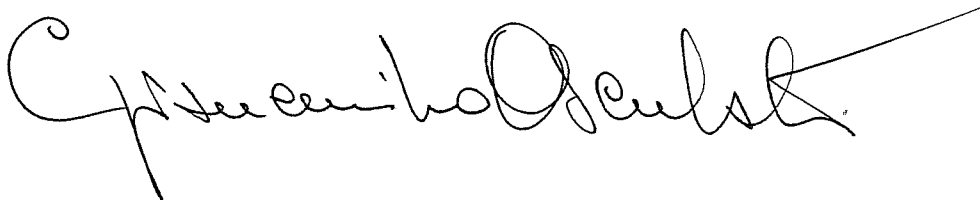


- quanto al punto “possedere i requisiti di indipendenza contemplati dal Codice di Autodisciplina di Telecom Italia S.p.A., che al riguardo richiama integralmente i requisiti di indipendenza stabiliti nel Codice di autodisciplina di Borsa Italiana”, faccio presente quanto segue:

- ho 7 incarichi in società assicurative, ma queste sono tutte del Gruppo Intesa Sanpaolo e, come si legge sulla stampa, è in corso un processo che verosimilmente porterà alla fusione di quattro di queste società. I miei incarichi colà sono ovviamente funzionali all’obiettivo di integrazione;
- ho un incarico in una Banca (Société Generale – Parigi).

Milano, 7 marzo 2011

Firma

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Giuseppe De Luca". The signature is fluid and cursive, with a long horizontal stroke extending to the right.

Gianemilio Osculati

Formazione MBA con i più alti voti nella storia dell'Università - Indiana University School of Business. Fulbright Scholar - University Fellow - Teaching Assistant di Finanza.

Dottore in Economia e Commercio - Università Bocconi, 110 e lode e dignità di stampa della tesi. Assistente di Tecnica Industriale e Commerciale.

Esperienze Professionali

Attualmente

- Presidente e Amministratore Delegato di EurizonVita S.p.a., Gruppo Intesa Sanpaolo S.p.a.
- Presidente di EurizonCapital Sgr, Gruppo Intesa Sanpaolo S.p.A.
- Presidente di EurizonTutela S.p.a., Gruppo Intesa Sanpaolo S.p.A.
- Amministratore Delegato di Intesa Vita S.p.A., Gruppo Intesa Sanpaolo S.p.a.
- Amministratore Delegato di Intesa Sanpaolo Previdenza Sim SpA, Gruppo Intesa Sanpaolo
- Consigliere di Sud Polo Vita, Gruppo Intesa Sanpaolo
- Consigliere di Centrovita Assicurazioni S.p.a., Gruppo Intesa Sanpaolo S.p.A.
- Director EurizonLife Limited, Gruppo Intesa Sanpaolo S.p.A.
- Membro (indipendente) del CdA di Société Générale, Parigi, e membro del Comitato Audit
- Membro (indipendente) del CdA di Ariston Thermo S.p.A.
- Membro (indipendente) del CdA di Miroglío Group
- Membro (indipendente) del CdA di Gas Plus S.p.A.

- Presidente di Valore S.p.A.
- Presidente di Osculati & Partners S.p.A.
- Advisor di KKR, New York
- Member of The President's Council of The University of Tokyo
- Advisor di Ergon Capital Partners, Bruxelles

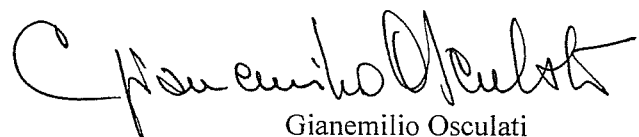
Precedentemente

2007	Amministratore Delegato, Università Bocconi
2004- 2007	Chairman, McKinsey & Company, Mediterranean Complex; Membro del CdA McKinsey & Company, Inc.
1994-2004	Managing Director, McKinsey & Company, Mediterranean Complex
1986-1993	Amministratore Delegato, Banca d'America e d'Italia, Deutsche Bank Group; Membro dell'Advisory Board di Deutsche Bank Suisse; Presidente di BAI Leasing, BAI Factoring, BAI Gest; DB Finanziaria; Membro del CdA di ABI ed Assicredito
1973-1986	McKinsey & Company, Responsabile europeo Practice Banche; prima di allora Manager, Partner e poi Director dell'Ufficio Italiano
1971-1973	The Boston Consulting Group, Boston e Londra
1969-1970	IBM Italia, Francia, Germania: analista finanziario

Altro

- Professore di Business Audits, Università Bocconi, tre anni
- Dottore Commercialista e Revisore Ufficiale dei Conti
- Autore di "Organizzare con Successo" e di "Gestire con Successo", Edizioni Il Sole 24 Ore.

Milano, 7 marzo 2011


Gianemilio Osculati

**Assemblea Telecom Italia S.p.A. del 9 e 12 aprile 2011 – dichiarazione del candidato
Paolo Carlo Renato Dal Pino alla carica di Consigliere di Amministrazione**

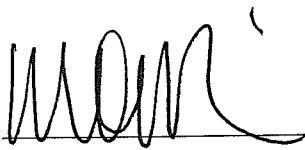
Il sottoscritto **Paolo Carlo Renato Dal Pino**, nato a Milano, il 26 giugno 1962, inserito nella lista di candidati alla carica di Amministratore di Telecom Italia S.p.A. (nel seguito anche la “Società”) che il socio FINDIM GROUP S.A., 16 rue Erasme, L-1468 Luxembourg, intende presentare in vista dell’Assemblea ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. convocata per i giorni 9 e 12 aprile 2011, per deliberare – tra l’altro – in ordine alla nomina del Consiglio di Amministrazione della Società,

- dichiara
 - di accettare la candidatura e l’eventuale nomina alla carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A. ;
 - di poter dedicare ai compiti di amministratore di Telecom Italia S.p.A. il tempo necessario per un loro efficace e diligente svolgimento nonché di accettare i principi di comportamento di cui al Codice etico e di condotta del Gruppo Telecom Italia e al Codice di autodisciplina della Società;
- attesta
 - l’inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione di Telecom Italia S.p.A. e il possesso, al medesimo fine, dei requisiti prescritti;
 - di non trovarsi nelle condizioni di cui all’art.2390 cod.civ. (essere socio illimitatamente responsabile, amministratore o direttore generale in società concorrente con Telecom Italia S.p.A., esercitare per conto proprio o di terzi attività in concorrenza con quelle esercitate da Telecom Italia S.p.A.);
 - di possedere i requisiti di indipendenza di cui all’articolo 148, comma terzo, del decreto legislativo 24 febbraio 1998 n. 58;
 - di possedere i requisiti di indipendenza contemplati dal Codice di Autodisciplina di Telecom Italia S.p.A., che al riguardo richiama integralmente i requisiti di indipendenza stabiliti nel Codice di autodisciplina di Borsa Italiana;
 - di essere informato e di autorizzare, ai sensi e per gli effetti del decreto legislativo 30 giugno 2003 n. 196, che i suoi dati personali siano raccolti e fatti oggetto di trattamento/diffusione da parte di Telecom Italia S.p.A. nell’ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa;



- si impegna a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione e nell'ambito del proprio *curriculum vitae*, di cui autorizza la pubblicazione da parte di Telecom Italia S.p.A., come da disposizioni applicabili.

Roma, 4 marzo 2011

A handwritten signature in black ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke at the end.

Firma

Paolo Dal Pino

Attualmente Fondatore di **HELICONIA**, holding personale e società di advisory nell'area TMT con uffici a Roma e Rio de Janeiro.

CYRTE INVESTMENTS B.V

Senior Advisor della boutique olandese di Private Equity specializzata nell'area TMT.

Attualmente Consigliere di Amministrazione di:

- . Terna Spa, Rete elettrica nazionale
- . Banijay Holding S.a.S, società internazionale, basata a Parigi attiva nel segmento di produzione contenuti TV / Multimedia

2006 -Giugno 2007 WIND TELECOMUNICAZIONI

Gennaio 2006 Amministratore Delegato Wind Telecomunicazioni

2004 - 2005 TELECOM ITALIA LATIN AMERICA - TIM BRASIL

Febbraio 2004 Presidente Telecom Italia America Latina

Presidente delle attività di Telecom Italia in America Latina.
Presidente di Tim Brasil

2001 - 2004 SEAT PAGINE GIALLE - TELECOM ITALIA

Luglio 2001 Amministratore Delegato del Gruppo Seat Pagine Gialle
Responsabile della Business Unit Telecom Italia "Internet e Media"

1990 - Luglio 2001 GRUPPO ESPRESSO

1995 - Luglio 2001 Direttore Generale Gruppo Editoriale L'Espresso

Direttore Generale de la Repubblica. Membro del Consiglio di Amministrazione del Gruppo Editoriale L'Espresso. Membro del Consiglio di Amministrazione dell' ANSA e del Comitato Esecutivo.

1991 - Marzo 1995	Direttore Amministrazione, Finanza e Controllo Editoriale la Repubblica SpA
1990 - 1991	Controller dell' Editoriale la Repubblica SpA
1987 - 1990	GRUPPO MONDADORI
1988 - 1990	Direttore Amministrazione, Finanza e Controllo del gruppo olandese Verkerke
1987 - 1988	Assistente al Direttore Amministrazione, Finanza e Controllo di Mondadori
1986 - 1987	GRUPPO FININVEST
	Assistente al Controller del gruppo Fininvest

Dati Personali

48 anni, sposato con due figli.

Laurea in Economia e Commercio all' Università di Pavia.

Nel 2010 è stato insignito del titolo di Cittadino Onorario della città di Rio de Janeiro

Storia presenze in Consigli di Amministrazione

Di seguito le Società in cui svolge o ha svolto il ruolo di Consigliere di Amministrazione:

- . Terna (Membro del Consiglio di Amministrazione, membro del Comitato di Controllo Interno, membro del Comitato Remunerazioni)
- . Banijay Holding (TV/Multimedia content production company)
- . Wind (Amministratore Delegato)
- . Telecom Italia America Latina (Presidente, Holding per l' America Latina)
- . Tim Brasil (Presidente, operatore Gsm Leader in Brasile)
- . Seat (Amministratore Delegato)
- . TI Media (Tv La7 dove ha anche svolto il ruolo di Presidente di MTV)
- . Gruppo Editoriale L'Espresso (Gruppo italiano leader nel segmento quotidiani)

- . Ansa (Consigliere e membro del Comitato Esecutivo)
- . RDF Media (UK Tv production company)
- . Airplus TV (Gruppo svedese nell'area Pay Tv)
- . Cesi (società attiva nel settore energia)
- . Entel Chile (Vice Presidente, operatore Gsm Leader in Cile)
- . Entel Bolivia (Vice Presidente, operatore Gsm Leader in Bolivia)
- . Tim Perù (Vice Presidente, operatore Gsm in Perù)
- . Consodata (Vice Presidente, gruppo francese attivo nell'area business information)
- . Thomson (Presidente, secondo gruppo nell'area pagine gialle inglesi)
- . Manzoni (Concessionaria di Pubblicità leader nell'area quotidiani)
- . Finegil (gruppo leader nel segmento quotidiani locali)
- . Buffetti (Presidente, rete distribuzione/negozi prodotti per ufficio)
- . Kataweb (Amministratore delegato)

E' stato Vice Presidente Asstel

E' un membro/alumno del Consiglio per le Relazioni tra USA e Italia.

_____ (firma)

8 marzo 2011

Assemblea Telecom Italia S.p.A. del 9 e 12 aprile 2011 – dichiarazione del candidato Carlos Vasconcellos Cruz alla carica di Consigliere di Amministrazione

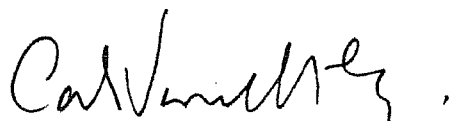
Il sottoscritto Carlos Manuel de Lucena e Vasconcellos Cruz, nato a 12/09/1957 a Lisbona, il candidato, inserito nella lista di candidati alla carica di Amministratore di Telecom Italia S.p.A. (nel seguito anche la “Società”) che il socio FINDIM GROUP S.A., 16 rue Erasme, L-1468 Luxembourg, intende presentare in vista dell’Assemblea ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. convocata per i giorni 9 e 12 aprile 2011, per deliberare – tra l’altro – in ordine alla nomina del Consiglio di Amministrazione della Società,

- dichiara
 - di accettare la candidatura e l’eventuale nomina alla carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A. ;
 - di poter dedicare ai compiti di amministratore di Telecom Italia S.p.A. il tempo necessario per un loro efficace e diligente svolgimento nonché di accettare i principi di comportamento di cui al Codice etico e di condotta del Gruppo Telecom Italia e al Codice di autodisciplina della Società;
- attesta
 - l’inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione di Telecom Italia S.p.A. e il possesso, al medesimo fine, dei requisiti prescritti;
 - di non trovarsi nelle condizioni di cui all’art.2390 cod.civ. (essere socio illimitatamente responsabile, amministratore o direttore generale in società concorrente con Telecom Italia S.p.A., esercitare per conto proprio o di terzi attività in concorrenza con quelle esercitate da Telecom Italia S.p.A.);
 - di possedere i requisiti di indipendenza di cui all’articolo 148, comma terzo, del decreto legislativo 24 febbraio 1998 n. 58;
 - di possedere i requisiti di indipendenza contemplati dal Codice di Autodisciplina di Telecom Italia S.p.A., che al riguardo richiama integralmente i requisiti di indipendenza stabiliti nel Codice di autodisciplina di Borsa Italiana;
 - di essere informato e di autorizzare, ai sensi e per gli effetti del decreto legislativo 30 giugno 2003 n. 196, che i suoi dati personali siano raccolti e fatti oggetto di trattamento/diffusione da parte di Telecom Italia S.p.A. nell’ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa;
- si impegna a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione e nell’ambito del proprio *curriculum vitae*, di cui



- si impegna a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione e nell'ambito del proprio *curriculum vitae*, di cui autorizza la pubblicazione da parte di Telecom Italia S.p.A., come da disposizioni applicabili.

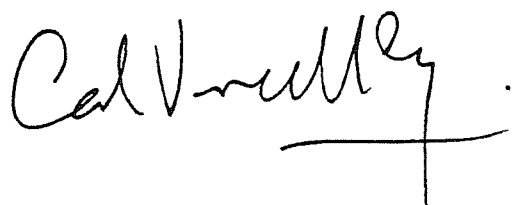
Lisbona, 15 Marzo, 2011



Carlos Vasconcellos Cruz

CURRICULUM VITAE

CARLOS DE LUCENA E VASCONCELLOS CRUZ

A handwritten signature in black ink, reading "Carlos de Lucena e Vasconcellos Cruz". The signature is written in a cursive style with a horizontal line underneath the name.

Lisbon, 15 of March, 2011

PERSONAL INFORMATION

Carlos de Lucena e Vasconcellos Cruz

Date & Place of Birth: September 12, 1957 - Lisbon, Portugal

Nationality: Portuguese

Marital Status: Married, 2 children

Spoken Languages: Portuguese (native language); English (fluent); French (fluent); Spanish (fluent)

EDUCATION

- Primary School done at the English School of Lisbon, Portugal (1963 – 1967).
- High School done at the Military School in Lisbon, Portugal (1967 – 1974).
- Master Degree in Business & Administration done at I.S.C.T.E. (Instituto Superior de Ciências do Trabalho e da Empresa), Lisbon, Portugal (1975 – 1980).
- Post-Graduate Course in Corporate Development, D.S.E. – Deutsch Stiftung for International Entwicklung, Berlin, Germany (1981).
- “Quality and Productivity Course” – Harvard Business School, USA (1982).
- “Top Management Program”, INSEAD, Fontainebleau, France (1992).
- “Strategy for Top Management”, IMD, Lausanne, Switzerland (1994).
- “Top Management Corporate Development Program”, INSEAD, Fontainebleau, France (1998).
- Senior Management Corporate Development Program – INSEAD, Fontainebleau, France (1998).

CAREER SUMMARY

Presently

- **Chairman of NNS – Investimentos e Consultadoria SA**

NNS is a Company focused on consultancy in the areas of strategy and internationalization. It is also the family holding company that groups shareholding positions in the following areas:

Banking; Biotechnology; Tourism and Hotel Industry; Golf; Luxury Products; Environment; Specialized Consultancy in Engineering and Facility Management; Advertising; Branding and Real Estate.

- **Chairman, Founder and Shareholder of BEWITH**

BEWITH is a business consultancy company, based in Angola and with offices in Portugal and Brazil.

Its business is the identification, support, analysis and development of business and investments between Africa, Portugal and Brazil.

Other founding partners are *Accenture* (global consulting company), *H&S* – a company of Heidrick & Struggles (world leader in human resources and leadership), *Kroll* (world leader in risk management) and *HAAAG* – a legal firm with practices in Portugal, Brazil and Angola.

- **Chairman of Ongoing Technologies, SGPS, S.A.**

Ongoing Technologies operates in the technology solutions market with a specialized offer, developed and commercialized by its different operational units. Its main targets markets are media, retail, banking & financial services, public administration and healthcare.

Ongoing Technologies is a subholding of Ongoing Group, a Portuguese family-owned group with investments in the areas of media, telecoms, technology, finance and real estate.

- **Board Member of Privado Holding, SGPS, S.A.**

Privado is an Holding Company with investments in financial services, real estate and art.

- **CEO of Ceará Investment Fund – Brazil**

Ceará Investment Fund is a real estate fund that, in partnership with two other Portuguese groups (Dom Pedro and Solverde) and a Brazilian group (Dias Branco) are the shareholders of the largest touristic project in Latin America (Aquiraz Riviera). Apart from Aquiraz Riviera, the Fund owns other important real estate assets in the State of Ceará.

Aquiraz Riviera, which is under construction, is a large project for residential-tourism, in a land of 300 ha, 20 minutes from Fortaleza, with 2 km of private beach, a golf course, 8

hotels, a shopping mall, a centre for conferences and 1500 lots for apartments and villas. The total investment is 300 million Euros.

- **Senior Advisor of CREDIT AGRICOLE-Corporate and investment Bank**

CREDIT AGRICOLE is one of the most important global investment banks, with approx. 13000 employees located in more than 50 countries.

- **Shareholder and Board Member of MyBrand, SGPS (Media and Communication)**

MyBrand Group operates in the areas of branding, advertising, market research and brand management. Is responsible for launching and managing several major brands in Portugal (as MEO, ZON and ALLGARVE) and in Brazil (VIVO).

In 2007, MyBrand won the prize for Design and Branding Agency – Media and Communication.

The Group is expanding its activities in digital marketing, new media, executive search and institutional communication. It is also present in Angola, Brazil and the United Kingdom.

It holds a stake of 40% in the advertising company "Fischer Portugal" – company belonging to "Total / Fischer America", the largest communication group in South America.

- **Member of the Strategic Committee of Iris Capital Fund - Venture Capital (Paris)**

IRIS CAPITAL FUND is a Private Equity specialized in Media, Communications and IT. Since its foundation in 1986 it has successfully invested more than 700 Mio Euros in approx. 200 companies.

- **Strategic Senior Advisor of CRITICAL SOFTWARE/CRITICAL LINKS**

The Critical Group is one of the worldwide leaders in the development of solutions, services and software technologies for critical information systems, operating in Portugal, USA and UK and has NASA as a reference customer.

- **Board member and Shareholder of NETASIA Corporation**

NETASIA is a company based in Macao, and the largest non-financial Portuguese company to operate in that particular region of Chinese territory, employing more than 300 people.

It is a holding company that operates in the areas of engineering, environment, facility management, real estate, energy and consultancy.

NETASIA comes from CESL, founded in 1976, and in 1993 becomes the largest Portuguese group in the environmental area. In 1996 Somague acquires a controlling position and transformed it into Somague Environment. With the acquisition of Somague by Sacyr, the current NETASIA's group of shareholders acquires the entire company to Sacyr.

NETASIA has been involved in all major environmental infrastructure projects in Macao (Central of Incineration, Airport, Cultural Center, Taipa and Coloane) and is today one of the main partners in providing technical services to the new mega casinos in this region.

- **Shareholder and Member of the Advisory Board of ALFAMA, INC**

Alfama is a world leader biotechnology company in its investigation field (carbon molecules). Incorporated in the US, has research labs in Portugal, US and Italy.

- **Shareholder of RICHDUN – Representing the DUNHILL brand in Portugal (Richmond Group)**
- **Invited Professor of Universidade Nova and Universidade Católica Portuguesa, top Portuguese Management Schools (Post-Graduate Courses and MBA Programs)**

From 1999 to April 2006 – GRUPO PORTUGAL TELECOM

- Until the separation of PT Multimedia in December 2007, PORTUGAL TELECOM Group was the largest Private Portuguese Group, listed in the Portuguese stock market and New York (NYSE). Revenue of approx. 6 Billion Euros, employing more than 10000 people.

FUNCTIONS

- **Executive Board Member and member of the Executive Committee of Portugal Telecom Group (PT)**
- **CEO of PT Investimentos Internacionais (all the international areas of the Group – 24 companies, 14 countries in 4 continents)**
- **Executive Vice-Chairman of VIVO (largest mobile telecommunications company in the southern hemisphere – 30 Mio customers)**
- **CEO PT Brazil**
- **CEO PT Asia**
- **CEO PT Comunicações (largest business unit of the Group)**
- **CEO PT PRIME, SA**
- **CEO MARCONI, SA**
- **CEO PT WI-FI, SA**
- **CEO PT.com SGPS, SA**
- **CEO DIRECTEL – Listas Telefónicas Internacionais (Yellow Pages)**



- Member of the Board of Directors Páginas Amarelas, SA (Yellow Pages)
- Chairman and CEO of Tradecom, SGPS (BZB Marketplace)
- CEO PT Móveis, SGPS
- Chairman PT Contact SA (Call Centers)
- Member of the Board of Directors PT Corporate, SGPS, SA
- Executive Vice-Chairman PT Ventures, SGPS, SA
- Executive Vice-Chairman Celular Participações, SA, Brazil
- Executive Vice-Chairman Tele Sudeste Participações, SA, Brazil
- Executive Vice-Chairman Tele Centro Oeste Celular Participações, Brazil
- Executive Vice-Chairman Tele Leste Celular Participações, Brazil
- Member of the Board of Directors Companhia de Telecomunicações de Macau
- Member of the Board of Directors Fundação Portugal Telecom
- Member of the Board of Directors PT Compras, SA
- Member of the Board of Directors PT – Sistemas de Informação, SA
- Member of the Board of Directors TMN, SA
- CEO Telesp Celular, SA, Brazil
- CEO Global Telecom, SA, Brazil
- Member of the Board of Directors Banco Best, SA

From 1985 to 1999 – DUN & BRADSTREET CORPORATION – NY, USA

- Dun & Bradstreet is the worldwide leading consultancy company for BUSINESS INFORMATION, BUSINESS INTELLIGENCE AND DATABASE MANAGEMENT, with more than 2 Mio customers in all countries of the world with a business volume at that time, of more than 2 Billion USD.

FUNCTIONS

- Member of the Worldwide Board of Dun & Bradstreet Corporation – N.Y, USA.
- Executive Vice President of Dun & Bradstreet Corporation – N.Y, USA.

- **Worldwide Leader of D&B Global - N.Y, USA**
- **Executive Vice President of D&B Europe - London, U.K**
- **President and CEO of D&B Iberia (Portugal and Spain)**
- **Vice President of Trans Union España Credit Bureau SA (Madrid, Spain)**
- **Senior Vice President of Dun & Bradstreet Corporation – N.Y, USA**
- **Senior Vice President of Dun & Bradstreet Europe – London, U.K.**
- **President & CEO D&B Iberia & Middle East**
- **President & CEO of Dun & Bradstreet Iberia (Spain and Portugal)**
- **President & CEO of Dun & Bradstreet Portugal**
- **President of the “European Customer Service Group” of Dun & Bradstreet – London, U.K.**
- **General Manager of Dun & Bradstreet France, Paris**
- **Commercial Director of Dun & Bradstreet Portugal, Lisbon**

1983 – 1985 – LEASINVEST – BANCO BORGES & IRMÃO

- **Senior Economist.**

1978 – 1983 – Ministry of Finance, Portugal

- **Economist and project manager at The Ministry of Finance of Portugal, working directly with the World Bank, United Nations, European Investment Bank and Kreditanstalt fur Wiederaufbau (KFW).**



7

OTHER PROFESSIONAL ACTIVITIES

Since 2004

- Member of the Jury for the INSEAD Entrepreneurship Prize composed by Engº Belmiro de Azevedo, Prof. Dr. António Borges, Dr. Paulo Teixeira Pinto and Engº Diogo da Silveira.

1980 - 1987

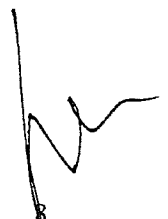
- Taught "Financial Management" at the Lisbon Management University – ESOC.

Since 1980

- Cooperated with various business newspapers and magazines.
- Invited as guest speaker by various Portuguese and International Institutions, Universities, Seminars and Conferences.

Desde 1979

- Consultant for several companies in the areas of:
 - Internationalization
 - Strategy
 - Finance
 - Marketing
 - Telecommunications
 - e-Business



CURRENT PROFESSIONAL AND CLUB MEMBERSHIPS

- Chairman of the General Assembly of APQ - Associação Portuguesa para a Qualidade (2003-2005)
- Member of APQ - Associação Portuguesa para a Qualidade (Vice President from 1992 to 1994)
- Chairman of the General Assembly – Management Club – ISCTE” – (2002-2005)
- Member of the Portuguese Association of Business Information Companies (Vice-President from 1992 to 2000)
- Member of APDC - Associação Portuguesa para o Desenvolvimento das Comunicações
- Member of the International Association of Business Leaders (USA)
- Member of the Consulting Council of NOVA FORUM – Universidade Nova de Lisboa (2004-2006)
- Executive Director of MBA Programme “Management, Communications and Multimedia” – ISEG (2004-2006)
- Member of the Consulting Council and Vice-Chairman of the General Assembly of ADVP - Associação dos Dirigentes de Vendas e Marketing de Portugal
- Vice-President of APPM – Associação Portuguesa dos Profissionais de Marketing
- Founder and Member APBA – Associação Portuguesa de Business Angels
- Member of AAACM – Associação dos Antigos alunos do Colégio Militar (Lisbon, Portugal)
- Member of the American Club of Lisbon
- Member of C.I.F. (Lisbon)
- Member of ACP – Automóvel Club de Portugal




PUBLISHED WORKS

- "Quality – A Management Philosophy" – Texto Editora, Lisboa, 1992

HONORIFIC TITLE

- "Grande-Oficial da Ordem do Infante D. Henrique", by His Excellency the President of the Portuguese Republic (February 2006).

Lisbon, 15 of March, 2011


Carlos Vasconcellos Cruz 